

Azienda 1	EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	Codice fiscale	01989060361
	LARGO GARIBALDI 15	Partita IVA	01989060361
	41121 MODENA	N.ro R.E.A.	MO - 270058
Reg. Imprese di	MODENA		n. 01989060361

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025 (data competenza)

			Esercizio		Differenza	% Scost.
			2025/0	2024/0		
A 000000	A	STATO PATRIMONIALE - ATTIVO				
AB000000	B	IMMOBILIZZAZIONI				
AB010000	I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
AB010300	3	Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing.	10.731,00	11.984,00	-1.253,00	-10,45
AB010700	7	Altre immobilizzazioni immateriali	8.136,00	8.326,00	-190,00	-2,28
AB010000	I	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	18.867,00	20.310,00	-1.443,00	-7,10
AB020000	II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
AB020200	2	Impianti e macchinario	97.508,00	96.497,00	1.011,00	1,04
AB020300	3	Attrezzature industriali e commerciali	25.792,00	32.366,00	-6.574,00	-20,31
AB020400	4	Altri beni	47.863,00	48.861,00	-998,00	-2,04
AB020000	II	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	171.163,00	177.724,00	-6.561,00	-3,69
AB030000	III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
AB030100	1	Partecipazioni				
AB030100db	d-bis	in altre imprese	7.702,00	7.702,00	0,00	0,00
AB030100	1	TOTALE Partecipazioni	7.702,00	7.702,00	0,00	0,00
AB030200	2	Crediti (immob. finanziarie)				
AB030200db1		esigibili entro es. succ.	34.841,00	52.811,00	-17.970,00	-34,02
AB030200db	d-bis	TOTALE Crediti verso altri	34.841,00	52.811,00	-17.970,00	-34,02
AB030200	2	TOTALE Crediti (immob. finanziarie)	34.841,00	52.811,00	-17.970,00	-34,02
AB030000	III	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	42.543,00	60.513,00	-17.970,00	-29,69
AB000000	B	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	232.573,00	258.547,00	-25.974,00	-10,04
AC000000	C	ATTIVO CIRCOLANTE				
AC010000	I	RIMANENZE				
AC010500	5	acconti(a fornitori p/materie/prod.e merci)	92.260,00	154.316,00	-62.056,00	-40,21
AC010000	I	TOTALE RIMANENZE	92.260,00	154.316,00	-62.056,00	-40,21
AC020000	II	CREDITI				
AC020100	1	Verso clienti				
AC020100a		esigibili entro esercizio successivo	1.754.184,00	1.788.225,00	-34.041,00	-1,90
AC020100	1	TOTALE Verso clienti	1.754.184,00	1.788.225,00	-34.041,00	-1,90
AC020500	5	Verso imprese sottop. al contr. delle controllanti				
AC020500	5	TOTALE Verso imprese sottop. al contr. delle controllanti	0,00	0,00	0,00	
AC020502	5-bis	Crediti tributari				
AC020502a		esigibili entro esercizio successivo	416.548,00	508.899,00	-92.351,00	-18,14
AC020502	5-bis	TOTALE Crediti tributari	416.548,00	508.899,00	-92.351,00	-18,14
AC020503	5-ter	Imposte anticipate	0,00	0,00	0,00	
AC020504	5-quater	Verso altri				
AC020504a		esigibili entro esercizio successivo	1.903.109,00	3.246.792,00	-1.343.683,00	-41,38
AC020504	5-quater	TOTALE Verso altri	1.903.109,00	3.246.792,00	-1.343.683,00	-41,38
AC020000	II	TOTALE CREDITI	4.073.841,00	5.543.916,00	-1.470.075,00	-26,51
AC040000	IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE				
AC040100	1	Depositi bancari e postali	928.039,00	919.045,00	8.994,00	0,97
AC040300	3	Danaro e valori in cassa	23.033,00	26.668,00	-3.635,00	-13,63
AC040000	IV	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	951.072,00	945.713,00	5.359,00	0,56
AC000000	C	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	5.117.173,00	6.643.945,00	-1.526.772,00	-22,97
AD000000	D	RATEI E RISCONTI	1.316.157,00	993.187,00	322.970,00	32,51
A 000000	A	TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	6.665.903,00	7.895.679,00	-1.229.776,00	-15,57
P 000000	P	STATO PATRIMONIALE - PASSIVO				
PA000000	A	PATRIMONIO NETTO				
PA010000	I	Capitale	1.221.119,00	1.218.865,00	2.254,00	0,18

Azienda 1	EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	Codice fiscale	01989060361
	LARGO GARIBALDI 15	Partita IVA	01989060361
	41121 MODENA	N.ro R.E.A.	MO - 270058
Reg. Imprese di	MODENA		n. 01989060361

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025 (data competenza)

			Esercizio		Differenza	% Scost.
			2025/0	2024/0		
PA060000	VI	Altre riserve				
PA060000a		Riserva straordinaria	-1,00	0,00	-1,00	
PA060000ae		Riserva da conversione in euro	-1,00	0,00	-1,00	
PA060000	VI	TOTALE Altre riserve	-1,00	0,00	-1,00	
PA090000	IX	Utile (perdita) dell'esercizio	-357.108,00	2.254,00	-359.362,00	5.943,30
PA000000	A	TOTALE PATRIMONIO NETTO	864.010,00	1.221.119,00	-357.109,00	-29,24
PB000000	B	FONDI PER RISCHI E ONERI				
PB000400	4	Altri fondi	95.506,00	153.905,00	-58.399,00	-37,94
PB000000	B	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	95.506,00	153.905,00	-58.399,00	-37,94
PC000000	C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	263.081,00	260.146,00	2.935,00	1,12
PD000000	D	DEBITI				
PD000400	4	Debiti verso banche				
PD000400a		esigibili entro esercizio successivo	512.229,00	957.396,00	-445.167,00	-46,49
PD000400b		esigibili oltre esercizio successivo	750.000,00	500.000,00	250.000,00	50,00
PD000400	4	TOTALE Debiti verso banche	1.262.229,00	1.457.396,00	-195.167,00	-13,39
PD000600	6	Acconti				
PD000600a		esigibili entro esercizio successivo	197.116,00	306.004,00	-108.888,00	-35,58
PD000600	6	TOTALE Acconti	197.116,00	306.004,00	-108.888,00	-35,58
PD000700	7	Debiti verso fornitori				
PD000700a		esigibili entro esercizio successivo	2.126.831,00	2.358.205,00	-231.374,00	-9,81
PD000700	7	TOTALE Debiti verso fornitori	2.126.831,00	2.358.205,00	-231.374,00	-9,81
PD001200	12	Debiti tributari				
PD001200a		esigibili entro esercizio successivo	143.194,00	217.859,00	-74.665,00	-34,27
PD001200	12	TOTALE Debiti tributari	143.194,00	217.859,00	-74.665,00	-34,27
PD001300	13	Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale				
PD001300a		esigibili entro esercizio successivo	311.218,00	263.252,00	47.966,00	18,22
PD001300	13	TOTALE Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale	311.218,00	263.252,00	47.966,00	18,22
PD001400	14	Altri debiti				
PD001400a		esigibili entro esercizio successivo	909.952,00	920.696,00	-10.744,00	-1,16
PD001400	14	TOTALE Altri debiti	909.952,00	920.696,00	-10.744,00	-1,16
PD000000	D	TOTALE DEBITI	4.950.540,00	5.523.412,00	-572.872,00	-10,37
PE000000	E	RATEI E RISCOINTI	492.766,00	737.097,00	-244.331,00	-33,14
P 000000	P	TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	6.665.903,00	7.895.679,00	-1.229.776,00	-15,57
E 000000	E	CONTO ECONOMICO				
EA000000	A	VALORE DELLA PRODUZIONE				
EA000100	1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.181.173,00	4.545.794,00	-364.621,00	-8,02
EA000500	5	Altri ricavi e proventi				
EA000500a		Contributi in c/esercizio	9.460.867,00	9.707.070,00	-246.203,00	-2,53
EA000500b		Altri ricavi e proventi	275.471,00	603.724,00	-328.253,00	-54,37
EA000500	5	TOTALE Altri ricavi e proventi	9.736.338,00	10.310.794,00	-574.456,00	-5,57
EA000000	A	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	13.917.511,00	14.856.588,00	-939.077,00	-6,32
EB000000	B	COSTI DELLA PRODUZIONE				
EB000600	6	materie prime, suss., di cons. e merci	314.282,00	396.084,00	-81.802,00	-20,65
EB000700	7	per servizi	6.225.731,00	6.694.346,00	-468.615,00	-7,00
EB000800	8	per godimento di beni di terzi	544.200,00	557.131,00	-12.931,00	-2,32
EB000900	9	per il personale				
EB000900a	a	salari e stipendi	5.088.369,00	5.221.783,00	-133.414,00	-2,55
EB000900b	b	oneri sociali	1.546.060,00	1.542.539,00	3.521,00	0,22
EB000900c	c	trattamento di fine rapporto	198.161,00	185.737,00	12.424,00	6,68
EB000900	9	TOTALE per il personale	6.832.590,00	6.950.059,00	-117.469,00	-1,69
EB001000	10	ammortamenti e svalutazioni				

Azienda 1	EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	Codice fiscale	01989060361
	LARGO GARIBALDI 15	Partita IVA	01989060361
	41121 MODENA	N.ro R.E.A.	MO - 270058
Reg. Imprese di	MODENA		
			n. 01989060361

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025 (data competenza)

			Esercizio		Differenza	% Scost.
			2025/0	2024/0		
EB001000a	a	ammort. immobilizz. immateriali	7.658,00	11.953,00	-4.295,00	-35,93
EB001000b	b	ammort. immobilizz. materiali	54.601,00	60.614,00	-6.013,00	-9,92
EB001000	10	TOTALE ammortamenti e svalutazioni	62.259,00	72.567,00	-10.308,00	-14,20
EB001400	14	<i>oneri diversi di gestione</i>	139.038,00	93.107,00	45.931,00	49,33
EB000000	B	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	14.118.100,00	14.763.294,00	-645.194,00	-4,37
	A-B	TOTALE DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DI PRODUZIONE	-200.589,00	93.294,00	-293.883,00	-315,00
EC000000	C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
EC001600	16	<i>Altri proventi finanziari</i>				
EC001600d5		da altri	1.604,00	8.654,00	-7.050,00	-81,46
EC001600d	d	TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti	1.604,00	8.654,00	-7.050,00	-81,46
EC001600	16	TOTALE Altri proventi finanziari	1.604,00	8.654,00	-7.050,00	-81,46
EC001700	17	<i>interessi e altri oneri finanziari</i>				
EC001700e		da debiti verso altri	109.244,00	29.451,00	79.793,00	270,93
EC001700	17	TOTALE interessi e altri oneri finanziari	109.244,00	29.451,00	79.793,00	270,93
EC001702	17-bis	<i>Utili e perdite su cambi</i>	0,00	-243,00	243,00	-100,00
EC000000	15+16-17+17b	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-107.640,00	-21.040,00	-86.600,00	411,59
ED000000	D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIV.E PASSIV.FINANZIARIE				
ED000000	18-19	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIV.E PASSIV.FINANZIA	0,00	0,00	0,00	
E 000000	A-B+C+D	TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-308.229,00	72.254,00	-380.483,00	-526,59
ED002000	20	<i>Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate</i>				
ED002000a		imposte correnti	48.879,00	70.000,00	-21.121,00	-30,17
ED002000	20	TOTALE Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate	48.879,00	70.000,00	-21.121,00	-30,17
ED002100	21	<i>Utile (perdite) dell'esercizio</i>	-357.108,00	2.254,00	-359.362,00	5.943,30

**EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE
TEATRO STABILE PUBBLICO REGIONALE**

Sede legale in Modena – Largo Garibaldi n. 15
Iscrizione al Tribunale di Modena P.G. 431
Iscrizione C.C.I.A.A di Modena al n. R.E.A. 270058

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

PREMESSA

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025, presenta un disavanzo di gestione pari a € 357.108,39 ed è composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto Finanziario e della presente Nota integrativa.

Ne completano l'informativa i seguenti ulteriori documenti:

- **Rendiconto analitico** con evidenziazione dei dati economici aggregati, di massima, per i diversi settori di attività (produzione, gestione teatri, formazione, rassegne, progetti e attività culturali);
 - a) **Relazione del Direttore;**
 - b) **Relazione del Collegio dei revisori dei conti.**

CRITERI DI REDAZIONE

L'attuale normativa civilistica, pur affermando un obbligo generico di rendicontazione, non prevede specifici obblighi contabili in capo alle fondazioni, associazioni ed altre istituzioni non profit di carattere privato.

Pertanto, nel silenzio del Codice civile, si è ritenuto opportuno improntare la struttura e i contenuti del bilancio ai principi dettati dal medesimo Codice in materia di conti annuali delle società industriali e mercantili.

Tali criteri tengono conto, per quanto di interesse, delle innovazioni normative introdotte nell'ordinamento nazionale ad opera del D. Lgs. n. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva n. 2013/34/UE, ad effetto del quale sono stati aggiornati i principi contabili nazionali OIC.

Gli schemi così utilizzati si mostrano idonei ad offrire un quadro d'insieme compiuto, comprensibile e indicativo della gestione economica e della consistenza patrimoniale riferibili all'esercizio concluso al 31/12/2024.

Parimenti, si è ritenuto di dover adottare ai fini delle determinazioni dei suoi diversi elementi, patrimoniali ed economici, i medesimi principi fissati dall'art. 2426 del Codice civile, senza che a quest'ultima norma dovesse derogarsi nei termini precisati agli articoli 2423, comma 4 e 2423 bis, ultimo comma dello stesso Codice.

È da sottolineare, inoltre, che tutti i valori iscritti nello Stato patrimoniale e nel Conto economico ("cd. bilancio CEE"), anche con riferimento a quelli precedentemente allocati nel bilancio chiuso al 31/12/2023, sono espressi in unità di €, mentre i valori indicati nella restante documentazione di bilancio, inclusa la Nota integrativa, sono indicati ora al centesimo di € (valori di dettaglio), ora in unità di € (totale valori di dettaglio).

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano, salvo quanto in appresso precisato, dai medesimi utilizzati ai fini della formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci nelle quali esso si articola è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività di impresa, e la loro rilevazione e presentazione

è stata effettuata tenendo conto della funzione economica del singolo elemento, attivo o passivo, che lo compone ed in considerazione della sostanza dell'operazione o del rapporto che l'ha generato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste patrimoniali ed economiche, attive o passive.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri accadimenti aziendali è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Con l'anno 2025, è confermato il posizionamento di ERT nel primo sottoinsieme dei Teatri Nazionali.

Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 5 del Codice civile.

I criteri di valutazione in concreto adottati nella formazione del presente bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni sono state registrate al costo di acquisto e rettificato dal corrispondente fondo di ammortamento.

Nel valore di appostazione a bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione. Inoltre, i costi di manutenzione aventi natura incrementativa, quando sostenuti, sono stati imputati al cespite cui essi si riferiscono.

Le immobilizzazioni, con la sola eccezione dei beni materiali di costo unitario inferiore ad € 516,46 che sono ammortizzati in unica soluzione nell'anno di acquisto, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di impiego dei singoli beni.

Le aliquote sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione è oggetto di svalutazione in misura corrispondente; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Si precisa che nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari alle immobilizzazioni materiali ed ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate da partecipazioni valutate con il metodo del costo, determinato sulla base del costo di acquisto o di sottoscrizione.

Nel valore di iscrizione si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto che gli effetti appaiono oggettivamente irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta dell'aggregato. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Inoltre, con riferimento ai crediti iscritti nel bilancio antecedentemente all'esercizio in corso al 1° gennaio 2025, i medesimi sono iscritti al presumibile valore di realizzo poiché, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato e la relativa attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto, previa verifica delle singole poste creditorie sotto il profilo dell'esigibilità, mediante apposito fondo svalutazione crediti.

L'esame è stato condotto attenendosi altresì ai criteri di comune esperienza che giudicano antieconomico il recupero di crediti residui di ammontare esiguo.

Debiti

I debiti sono allocati al loro valore nominale.

Prudenzialmente le poste debitorie del patrimonio sono state mantenute, anche quando traggono origine da rapporti contrattuali ormai definiti da tempo ma non ancora giuridicamente prescritti.

Si precisa, infine, che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'Ente.

Ratei e Risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio degli elementi reddituali che essi riflettono.

Per eventuali ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le appropriate variazioni.

Fondo rischi e oneri futuri, Fondo oneri futuri e Fondo svalutazione crediti

I Fondi, prudenzialmente istituiti nei passati esercizi sono stati utilizzati in quanto non sussistono più le attività ad essi connessi.

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Si rammenta inoltre che, in ottemperanza alla normativa vigente a far tempo dal 1/1/2007, l'indennità di fine rapporto viene versata all'INPS, al Fondo nazionale di pensione complementare Byblos, scelto dall'AGIS/ANTAD e dalle organizzazioni sindacali di categoria e ad altri fondi pensione complementari, secondo le opzioni dei singoli dipendenti.

Imposte sul reddito (Ires ed Irap)

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e secondo le aliquote e le norme vigenti.

Si rileva che gli accantonamenti effettuati nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, sono stati portati come variazione in aumento ai fini del calcolo dell'imponibile fiscale risultando Irap per complessivi € 70.000.

* * *

Vengono di seguito riportati i dettagli delle singole voci di bilancio ed i relativi commenti.

ATTIVITA'

1. Crediti verso Soci per Versamenti Dovuti

Descrizione	Importo
Capitale sottoscritto non richiamato	
Saldo al 31/12/2024	0 -
Variazioni dell'esercizio	0 -
Saldo al 31/12/2025	0 -

2. Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie

Nel patrimonio della Fondazione sono presenti tre classi di immobilizzazioni:

- Immobilizzazioni immateriali;
- Immobilizzazioni materiali;
- Immobilizzazioni finanziarie.

Tanto premesso, si rappresentano di seguito, con l'ausilio di prospetti di sintesi, le relative dinamiche gestionali.

Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	
Saldo al 31/12/2024	20.310
Variazioni dell'esercizio	6.214
Ammortamento dell'esercizio	- 7.658
Saldo al 31/12/2025	18.866

L'aggregato, più analiticamente, si suddivide nelle seguenti poste attive:

- a) **BI3** – Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno: l'importo di € 10.731 attiene alle licenze d'uso a tempo indeterminato di software applicativi acquisite e oggetto di ammortamento in quote costanti in un periodo di tre esercizi. La spesa sostenuta nel corso dell'esercizio 2025 riguarda l'acquisizione di nuove licenze di software.
L'ammortamento dell'anno è stato di € 4.732
- b) **BI7** – Altre immobilizzazioni immateriali: l'importo di € 8.136
L'ammortamento dell'anno è stato € 2.926

Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Importo
Immobilizzazioni materiali	
Saldo al 31/12/2024	177.724
Variazioni dell'esercizio	+ 48.040
Quota ammortamento dell'esercizio	- 54.600
Saldo al 31/12/2025	171.164

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo storico di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori.

I cespiti di costo unitario non eccedente l'importo di € 516,46, in considerazione del loro rapido deperimento fisico-tecnico, sono stati registrati alla voce B II – Immobilizzazioni Materiali e, come più sopra precisato, sono interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Nel corso dell'esercizio 2025 si segnala:

- L'acquisto di n. 1 impianto luci presso Arena del Sole;
- L'acquisto di pc / Notebook
- Console audio e luci per l'attività produttiva;
- Arredi uffici Arena del Sole.

Le quote di ammortamento sono state calcolate sulla base di un procedimento sistematico e con coefficienti annuali che tengono conto della residua possibilità di utilizzo di ogni singolo cespite.

Più analiticamente:

Descrizione	Aliquota
Impianti generici	10%
Attrezzature Teatro/uffici	15,5%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Costruzioni leggere	33,33%
Macchine elettriche, mobili ufficio	12%
Automezzi	20%
Impianto telefonico	20%
Attrezzatura specifica magazzino	19%
Attrezzatura generica magazzino	7,5%

Le immobilizzazioni materiali entrate in funzione durante l'esercizio, tenuto conto del loro minor utilizzo, sono state ammortizzate adottando aliquote ridotte, forfetariamente, in ragione della metà del relativo coefficiente tabellare.

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Importo
Immobilizzazioni finanziarie	
Saldo al 31/12/2024	60.513
Variazioni dell'esercizio	- 17.970
Saldo al 31/12/2025	42.543

La voce comprende i depositi cauzionali pertinenti l'attività, nonché le quote associative di partecipazione della Fondazione ai seguenti soggetti:

- Fondazione *P.L.A.T.E.A.* costituita tra i teatri nazionali e i teatri di rilevante interesse culturale;
- Associazione *La Corte Ospitale* di Rubiera;
- Modenamoremio – Società di Promozione del centro storico.

La variazione in diminuzione riguarda il rimborso di depositi cauzionali per diritti d'autore.

3. Crediti

La consistenza dei crediti iscritti nell'attivo patrimoniale e valorizzata in ragione del loro presumibile realizzo monetario è riassunta nella tabella che segue:

Descrizione	Importo
Crediti	
Saldo al 31/12/2024	5.543.917

Variazioni dell'esercizio	+ 1.449.725
Saldo al 31/12/2025	4.094.192

L'importo dei crediti al 31/12/2025 comprende le voci di seguito riportate.

- **Crediti Tributari**

Descrizione	Importo
Crediti	
Saldo al 31/12/2024	508.899
Variazioni dell'esercizio	- 71.774
Saldo al 31/12/2025	437.125

I crediti tributari maturati al 31/12/2025 sommano l'importo di € 437.125 e comprendono il quantum che potrà essere oggetto di compensazione fiscale a partire dal periodo di imposta 2026.

- **Crediti v/altri (crediti v/enti pubblici e privati)**

Descrizione	Importo
Crediti	
Saldo al 31/12/2024	2.849.907
Variazioni dell'esercizio	- 1.138.745
Saldo al 31/12/2025	1.711.162

I crediti che la Fondazione vanta per contributi di Enti pubblici e privati sommano l'importo di € 1.711.162, di questi nei primi mesi dell'anno 2026 sono stati liquidati € 386.337.

- **Crediti v/altri (crediti vari)**

Descrizione	Importo
Crediti	
Saldo al 31/12/2024	396.885
Variazioni dell'esercizio	- 205.164
Saldo al 31/12/2025	191.721

Altri crediti vari cubano per € 191.721 in diminuzione di € 205.164 rispetto al 2024. Le voci principali sono rappresentate da crediti verso il Theatre de Liege per il progetto internazionale Prospero, pari a € 24.817, dai crediti verso il gestore delle vendite di biglietti su piattaforma Vivaticket per titoli d'ingresso emessi per spettacoli che saranno in scena nel successivo esercizio per € 76.574, Ministero dell'Istruzione per voucher Bonus Docenti per € 60.012.

- **Crediti v/clienti**

Il credito complessivo verso clienti è di € 1.754.184 (incluse fatture da emettere per € 183.353). Il Fondo svalutazione crediti di € 28.739 è riportato nell'attivo patrimoniale a diretta rettifica del valore dei crediti. La svalutazione dei crediti non comporta in ogni caso la rinuncia a conseguire la riscossione, che anzi è in atto mediante le azioni di recupero affidate al legale della Fondazione.

La tabella che segue riparte il valore dei crediti verso clienti in base agli anni solari in cui gli stessi sono maturati. La tabella non include il valore delle fatture da emettere e del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Importo
Crediti ante 2021	42.211
Crediti anno 2022	7.609
Crediti anno 2023	40.368
Crediti anno 2024	338.292
Crediti anno 2025	1.171.090
Totale crediti al 31/12/2025	1.599.570

Descrizione	Importo
Crediti	
Saldo al 31/12/2024	1.788.225
Variazioni dell'esercizio	- 34.041
Saldo al 31/12/2025	1.754.184

Il volume dei crediti verso clienti è indicativo del continuo evolversi dell'attività della Fondazione per il rispetto dei vincoli ministeriali dettati dal Decreto Ministeriale e per realizzare il progetto della passata Direzione Artistica, che virava in via prevalente su accordi di coproduzione per l'allestimento di importanti spettacoli e scambi per la reciproca ospitalità di spettacoli con teatri partner italiani e internazionali, che generavano, come si rileverà anche alla voce Debiti v/fornitori, la necessità di concludere rapporti compensativi di credito/debito che come prassi del mondo dello spettacolo dal vivo, sono siglati al termine della stagione teatrale, quindi indicativamente nel mese di maggio/giugno dell'esercizio successivo.

4. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
951.072	945.713	5.359

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Denaro e valori di cassa	23.033	26.668
Depositi bancari in c/c	928.039	919.045
TOTALE	951.072	945.713

La gestione finanziaria della Fondazione resta anch'essa in equilibrio, anche coadiuvata dall'utilizzo di una linea di finanziamento atta a sopperire alle diverse tempistiche di incasso dei contributi e ad una minor entità dell'acconto ministeriale.

5. Ratei e risconti attivi e passivi

I criteri di determinazione dei ratei e dei risconti riflettono il principio di competenza temporale dei componenti di reddito, positivi e negativi, comuni a più esercizi.

Ratei	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Attivi	5.936	1.933	4.003
Passivi	181.197	192.077	- 10.880

Risconti	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
----------	---------------------	---------------------	------------

Attivi	1.310.221	991.253	318.968
Passivi	311.569	545.020	- 233.451

- Risconti Attivi

I risconti attivi sono rappresentati di rinvii di costi di spettacoli (retribuzioni artistiche e costi di coproduzione) sostenuti nel corso dell'anno 2025 per spettacoli che debutteranno nell'anno 2026 e per costi sostenuti nel corso del 2025 per spettacoli già allestiti, ma con una ampia programmazione pluriennale.

Il restante importo è rappresentativo di quote di costi sostenuti, ma la cui competenza è relativa all'esercizio 2025.

- Risconti Passivi

La voce comprende i contributi da enti pubblici e privati, il cui impegno era stato assunto nell'esercizio precedente, ma con competenza e relativi ad attività dell'anno 2026. In particolare, si segnalano:

- il contributo della Fondazione del Monte di Ravenna e Bologna, assegnato per stagione teatrale 25/26, pari a € 88.333;
- il contributo del Comune di Castelfranco Emilia, in virtù della nuova convenzione per la gestione del Teatro Dadà per stagione teatrale 25/26, pari a € 63.247.

* * *

PATRIMONIO NETTO, FONDI RETTIFICATIVI DELL'ATTIVO E PASSIVITA'

1. Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
864.011	1.221.119	- 357.108

La consistenza del Patrimonio netto alla data del 31/12/2025, pari ad € 864.011, misura:

- il Fondo di dotazione alla data del 1/1/2025 pari ad € 1.218.865;
- l'incremento per la destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 pari a € 2.254;
- la perdita d'esercizio 2025 pari a € 357.108

2. Fondi per rischi e oneri futuri

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondo rischi e oneri futuri	25.000	25.000	0

Al 31/12/2025, il Fondo rischi e oneri futuri ammonta complessivamente ad € 25.000,00. Nel corso dell'esercizio

Nel 2025 nessun nuovo accantonamento è stato iscritto al bilancio.

2.1 Fondi oneri futuri

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondo oneri futuri	70.506	128.905	- 58.399

Al 31/12/2025 il Fondo oneri futuri, che cifra in totale € 70.506, accoglie i seguenti stanziamenti:

- la quota residua del fondo accantonato per le manutenzioni e l'ammmodernamento tecnologico delle sale decurtato dai canoni del contratto di noleggio operativo per l'acquisizione di nuovo parco luci.

Nel 2025 nessun nuovo accantonamento è stato iscritto al bilancio.

2.2 Fondo manutenzioni periodiche

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondo manutenzioni periodiche	-	-	-

Il Fondo manutenzioni periodiche non ha registrato nuovi accantonamenti nell'esercizio.

2.3 Fondo svalutazione partecipazioni (a diretta decurtazione delle immobilizzazioni finanziarie)

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondo svalutazione partecipazioni	9.382	9.382	-

Il Fondo svalutazione partecipazioni, è invariato rispetto al precedente esercizio.
Al 31/12/2025 il Fondo ammonta ad € 9.382.

3. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
263.081	260.146	2.935

L'ammontare del Fondo TFR tiene conto delle quote accantonate al 31/12/2025, previa quantificazione in base all'anzianità dei singoli dipendenti ed in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.
La variazione del fondo TFR è così composta:

Incremento del fondo per rivalutazione al netto imposta sostitutiva	85.613
Incremento per trasferimento da fondo tesoreria INPS	-
Decremento per liquidazione TFR a dipendenti	- 82.678
Variazione	2.935

4. Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.922.157	5.523.412	- 601.255

I debiti sono accertati al loro valore nominale ed iscritti per categorie omogenee così come segue:

Descrizione	Importo
Fornitori	1.577.625
Fornitori per fatture da ricevere	549.125

Debiti tributari	114.892
Banche	1.262.229
Istituti Previdenziali e assicurativi	311.218
Quote abbonamenti 2023	597.000
Biglietti emessi	197.116
Debiti vs. dipendenti	261.943
Voucher per rimborsi biglietti e abbonamenti	0
Altri debiti entro 12 mesi	51.009
TOTALE	4.922.157

- Debiti v/fornitori

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.126.750	2.358.205	- 231.455

Si conferma sostanzialmente il volume dei debiti verso fornitori, così come avviene per i clienti, sia per il rispetto dei vincoli del Decreto Ministeriale sia per realizzare il progetto della passata Direzione Artistica, che virava in via prevalente su accordi di coproduzione per l'allestimento di importanti spettacoli e scambi per la reciproca ospitalità di spettacoli con teatri partner italiani e internazionali, che generavano, la necessità di concludere rapporti compensativi di credito/debito che come prassi del mondo dello spettacolo dal vivo, sono siglati al termine della stagione teatrale, quindi indicativamente nel mese di maggio/giugno dell'esercizio successivo.

Si precisa che la Fondazione non ha prestato alcuna garanzia reale nei confronti di terzi.

* * *

RICAVI ED ALTRI PROVENTI

Tutti i componenti di reddito, positivi e negativi, hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'esercizio in coerenza con i postulati della prudenza e della competenza.

1. Ricavi

I ricavi netti derivanti dalla gestione (i.e. ricavi per cessioni e prestazioni) sono passati da € 4.545.794 del bilancio al 31/12/2024 a € 4.181.173 con una diminuzione pari all'8,02%.

I ricavi derivanti dalla rappresentazione di spettacoli propri, in Italia e all'estero, sono di € 1.475.222; mentre gli incassi derivanti da biglietti, abbonamenti per spettacoli programmati nei teatri direttamente gestiti sono stati di € 1.583.120.

Si segnala, inoltre, un incremento della partecipazione del pubblico e quindi del riempimento delle sale e della relativa vendita di biglietti e abbonamenti rispetto all'anno 2024.

2. Altri ricavi e proventi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
9.736.337	10.310.796	- 574.459

L'aggregato è costituito dalle seguenti voci:

Descrizione	Importo
Contributi in conto esercizio	9.460.867
Altri ricavi e proventi	275.470
TOTALE	9.736.337

In particolare, i contributi in conto esercizio sono stati rilevati sulla base dei titoli che presiedono alla loro assegnazione giuridicamente perfezionati alla data del bilancio e accreditati a conto economico per competenza in ragione della loro correlazione economica con i costi e gli oneri correnti sostenuti nel corso dell'esercizio 2025 alla cui copertura sono rivolti.

In ottemperanza alla legge n. 124 del 4 agosto 2017, si riporta nella presente Nota Integrativa l'elenco delle sovvenzioni, dei contributi e dei vantaggi economici a qualsiasi titolo ricevuti dalla Pubblica Amministrazione e da enti e società inclusi nel Conto Consolidato dello Stato, pubblicato dall'ISTAT (G.U. n. 228 del 29/9/2017). I dati riportati sono classificati in base all'importo deliberato nell'anno dall'ente erogatore, al principio di competenza economica del bilancio e al principio di cassa.

ENTE EROGATORE	IMPORTO	
	COMPETENZA BILANCIO	CASSA
CONTRIBUTI ENTI PUBBLICI SOCI DELLA FONDAZIONE		
Regione Emilia Romagna	€ 2.560.000,00	€ 2.560.000,00
Comune di Modena	€ 1.035.773,00	€ 1.293.673,00
Comune di Cesena	€ 900.000,00	€ 900.000,00
Comune di Bologna	€ 1.000.000,00	€ 1.198.700,00
Comune di Castelfranco Emilia	€ 95.000,00	€ 95.000,00
Comune di Vignola	€ 191.335,62	€ 75.750,00
ALTRI CONTRIBUTI PUBBLICI		
Ministero della Cultura	€ 2.313.192,00	€ 3.131.311,58
Ministero della Cultura- contributo a copertura parziale della spesa per il servizio dei Vigili del Fuoco nei teatri	€ 23.381,46	€ 0,00
Ministero della cultura - contributo Danza 2025	€ 132.734,00	€ 0,00
Fondo Sociale Europeo - Regione Emilia Romagna - Scuola di teatro	€ 380.587,80	€ 224.645,00
Contributo UE - Progetto Prospero	€ 4.120,00	€ 4.120,00
da Pubbliche Amministrazioni, enti e società incluse nel Conto Consolidato dello Stato pubblicato dall'ISTAT (G. U. n. 228 del 29/09/2017)	€ 1.229.436,54	

AIUTI DI STATO

Si segnala, che la Fondazione nell'esercizio 2025 non ha beneficiato di aiuti di Stato.

COSTI ED ONERI

1. Costi di gestione (voci B6, B7, B8 e B14)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
7.235.639	7.740.669	- 505.030

B6 – Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Descrizione	Importo anno 2025	Importo anno 2024
Acquisto di beni	87.136	92.177
Acquisti per corredi scenografici	88.821	132.998
Cancelleria, libri, riviste	27.085	27.375
Carburante	6.502	4.748
Acquisto materiale per la sicurezza lavoratori	1.507	5.795
Materiale pubblicitario	103.456	132.991
Utilizzo fondo riprogrammazioni materiali 21/22		
Utilizzo fondo progetti materiali		
TOTALE B6	314.507	396.084

B7 – Per servizi

Descrizione	Importo anno 2025	Importo anno 2024
Costi di pubblicità	313.022	353.403
Compensi compagnie ospiti	1.083.404	1.403.542
Diritti di autore, spese accessorie spettacoli	115.715	90.357
Prestazioni artisti professionisti	274.732	169.349
Consulenze e collaborazioni professionali	408.489	407.692
Costi di trasporto beni e persone	392.732	406.240
Costi di manutenzione	275.498	436.453
Servizi di pulizia	226.197	222.389
Servizi per adempimenti sulla sicurezza	11.207	15.617
Servizi Vigili del Fuoco	204.143	119.908
SIAE	221.872	202.472
Utenze telefoniche	21.407	21.444
Utenze diverse teatri/uffici	320.592	270.205
Assicurazioni	46.003	43.727
Servizi bancari	31.597	48.370
Servizi amministrativi e organizzativi	229.796	289.583
Servizi tecnici, manovalanza spettacoli	360.541	384.603
Servizi di sala, biglietteria	319.398	250.297
Costi da coproduzione	602.468	740.302

Servizio mensa personale	223.708	296.884
Costi per viaggi, vitto e alloggio	418.677	422.495
Spese di rappresentanza	47.446	70.461
Varie	89.250	28.553
Utilizzo fondo progetti servizi		
TOTALE B7	6.237.894	6.694.346

B8 – Per godimento beni di terzi

Descrizione	Importo anno 2025	Importo anno 2024
Godimento beni di terzi	544.200	557.131
Utilizzo fondo progetti godimento beni di terzi		
TOTALE B8	544.200	557.131

B14 - Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo anno 2025	Importo anno 2024
Quote associative	8.699	8.894
Assistenza sanitaria integrativa	11.320	10.790
Imposte, tasse, marche e bolli	30.352	31.017
Sopravvenienze, perdite, oneri straordinari	74.318	21.465
Varie	14.349	20.941
TOTALE B14	139.038	93.107

Si precisa, inoltre, che nello scorso esercizio le sale teatrali gestite da ERT hanno ospitato n. 570 recite. Nel 2025 le recite andate in scena sono state n. 848.

La voce consulenze e collaborazioni professionali include i compensi corrisposti al Collegio dei Revisori dei Conti nell'anno 2025, pari a € 21.913.

	Compenso (compresa Cassa Nazionale 4%)	Gettoni (€ 139,45 a presenza)	Rimborsi spese
Presidente	7.500	1.952	91
Sindaco effettivo	5.000	1.673	
Sindaco effettivo	5.000	697	

La spesa complessiva sostenuta nell'anno 2025 per l'attività della Scuola di Teatro Iolanda Gazzo, per la quale la Fondazione è accreditata dal 2015 presso la Regione Emilia Romagna come Organismo di formazione professionale, è stata di € 411.094. La frequentazione dei corsi è gratuita, grazie al contributo FSE della Regione Emilia Romagna, che nel 2025 è stato di € 382.054.

2. Oneri relativi al personale dipendente (voce B9)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.832.590	6.950.059	- 117.469

L'insieme degli oneri sostenuti dall'Ente in relazione all'acquisizione delle risorse lavorative occorrenti al suo funzionamento sono di seguito sintetizzate:

Descrizione	Importo
Stipendi	5.088.369
Oneri sociali	1.546.060
Trattamento di fine rapporto	198.161
TOTALE	6.832.590

La diminuzione del costo del personale è sostanzialmente imputabile al termine di alcune importanti produzioni che necessitavano di personale tecnico e artistico scritturato appositamente per la realizzazione delle stesse.

I costi degli impiegati assunti a tempo indeterminato, non hanno subito variazioni, se non per effetto di eventuali revisioni di livelli contrattuali previsti a preventivo, dalla pianta organica della Fondazione e approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Si evidenzia il numero medio del personale, alla data del 31/12/2025 rapportato al numero di giornate lavorative e la suddivisione dello stesso in base alle categorie di appartenenza:

Anno 2025	Numero giornate retribuite	Numero dipendenti medio
	41.925	134,38

Di cui:

Numero medio dipendenti a tempo indeterminato	88,48
Numero medio dipendenti a tempo determinato	45,90

Di cui:

Dirigenti	0,97
Impiegati	63,17
Tecnici e operai	46,17
Qualifiche artistiche	17,70
Personale di sala	6,37

3. Ammortamenti e svalutazioni

Svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante (voce B10.d.1)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Variazione delle rimanenze Materie e Merci (voce B.11)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Altri Accantonamenti (voce B.13)

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Accantonamento oneri futuri	0	0	0

Accantonamento manutenzioni periodiche	0	0	0
---	---	---	---

Nell'anno 2025, non sono iscritti nel bilancio della Fondazione nuovi accantonamenti.

4. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

5. Proventi ed oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
- 107.640	- 21.041	86.599

Si tratta, più dettagliatamente, di:

Descrizione	Importo
Interessi attivi bancari	1.604
Interessi attivi da terzi	
Utili/perdite su cambi	
Interessi passivi bancari	- 106.730
Commissioni polizze fidejussorie	- 1.485
Interessi passivi a terzi	- 1.029
TOTALE	- 107.640

6. Imposte sui redditi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	70.000	
Descrizione	Importo	
I.R.E.S.	-	
I.R.A.P.		
TOTALE		

* * *

Ulteriori informazioni di carattere generale riguardanti la Fondazione sono illustrate nella sezione "Amministrazione Trasparente" pubblicata sul sito istituzionale, in applicazione del D. Lgs. 33/2013.

Il risultato della gestione evidenzia un disavanzo di esercizio di € 357.108, riconducibile prevalentemente a dinamiche gestionali maturate nel precedente periodo.

L'attuale assetto gestionale ha già avviato un percorso di progressivo riequilibrio economico-finanziario, fondato su azioni di razionalizzazione dei costi, ottimizzazione dei processi produttivi e rafforzamento della capacità di generazione dei ricavi propri.

In tale contesto, si prevede che il riassorbimento del disavanzo avvenga nel corso dell'esercizio 2026 attraverso il conseguimento di risultati gestionali positivi, sostenuti anche da un quadro di entrate complessivamente più favorevole, derivante dall'evoluzione in incremento dei livelli di contribuzione da parte dei Soci Necessari Fondatori come anche a cura di altri Soci, e dal consolidamento delle attività istituzionali. Permane, pertanto, una ragionevole aspettativa di recupero degli equilibri economico-patrimoniali nel breve periodo, in coerenza con gli indirizzi strategici e gestionali adottati.

Si attesta che le informazioni contenute nei documenti di bilancio offrano un quadro esaustivo della situazione patrimoniale al 31/12/2025 di Emilia Romagna Teatro Fondazione, nonché dell'andamento della gestione economica riferibile all'esercizio chiuso alla medesima data di riferimento.

EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE

rendiconto finanziario

	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	-357.108	2.254
Imposte sul reddito	48.879	70.000
Interessi passivi/(interessi attivi)	107.640	21.040
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	306	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-200.283	93.294
Accantonamenti ai fondi	198.161	185.737
Ammortamenti delle immobilizzazioni	62.259	72.567
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	350
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	260.420	258.654
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	60.137	351.948
Decremento/(incremento) delle rimanenze	62.056	-150.940
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	34.041	-16.138
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	-340.262	-269.234
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-322.970	-273.719
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-244.331	323.371
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.349.712	-276.586
Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto	538.246	-663.246
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	598.383	-311.298
Interessi incassati/(pagati)	-107.640	-21.040
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-253.625	-388.944
Flussi Finanziari da Altre rettifiche	-361.265	-409.984
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	237.118	-721.282
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	-49.532	-51.813
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.186	0
Immobilizzazioni materiali	-48.346	-51.813
(Investimenti)	-6.215	-878
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali	-6.215	-878
(Investimenti)	16.478	-6.702
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.492	350
Immobilizzazioni finanziarie	17.970	-6.352
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-36.591	-59.043
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-445.167	422.756
Accensione finanziamenti	250.000	549.704
Rimborso finanziamenti	0	-66.281
Flussi finanziari da Mezzi di Terzi	-195.167	906.179
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	-1	-2
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
Flussi da finanziari da Mezzi Propri	-1	-2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-195.168	906.177
Disponibilità liquide iniziali	945.713	819.861
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	5.359	125.852
Disponibilità liquide finali	951.072	945.713

EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE

Largo Garibaldi n. 15 - 44124 Modena

Iscritta al REA della CCIAA di Modena al n. 270058

Codice Fiscale 01989060361

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO AL 31.12.2024

AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2. C.C.

Ai Signori Consiglieri di Amministrazione di EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE

Il bilancio d'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione, mediante collegamento da remoto, in data 28 aprile 2026 e in seguito trasmesso al Collegio dei Revisori.

Nel corso dell'esercizio 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

▪ Attività di vigilanza

Nel corso dell'esercizio 2025 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee del Consiglio Generale ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori durante le riunioni svoltesi e/o a seguito di richiesta informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali sulle quali non abbiamo osservazioni particolari.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a riguardo non abbiamo osservazioni

particolari da riferire.

Abbiamo effettuato specifici atti di ispezioni e controllo periodici riguardanti la tenuta della contabilità e, in base alle informazioni acquisite, non sono emerse violazioni di legge, dello statuto o dei principi di corretta amministrazione o irregolarità o fatti censurabili.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non è stato richiesto al Collegio alcun parere previsto dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

▪ **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, corredati dal Rendiconto analitico, dalla Relazione artistica del Direttore sull'attività svolta e dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione sociale e riferiamo quanto segue.

Non essendo previsto uno specifico incarico di revisione legale, né prevedendolo lo Statuto in vigore, abbiamo vigilato sull'impostazione generale del Bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme dello Statuto inerenti alla predisposizione della relazione del Direttore e della relazione del Consiglio di Amministrazione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, il Presidente della Fondazione, nella predisposizione della bozza di bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c..

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri di controllo e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Il bilancio d'esercizio sottoposto al nostro esame, redatto secondo gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile ed alle indicazioni dell'articolo 2427, è conforme alle norme contenute negli articoli 2423 e 2423-bis e tiene altresì conto di quanto previsto dagli articoli 2424-bis e 2425-bis relativamente alle singole voci dello Stato Patrimoniale ed all'iscrizione dei ricavi, dei

proventi e dei costi ed oneri nel Conto Economico.

I principali dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono riportati nel seguente prospetto:

STATO PATRIMONIALE	2025	2024	Differenza	% scostamento
ATTIVO				
A) crediti verso soci per versamenti dovuti		0		
B) Immobilizzazioni	232.573	258.547	-25.974	-10,04
C) Attivo Circolante	5.117.173	6.643.945	-1.526.772	-22,97
D) Ratei e risconti attivi	1.316.157	993.187	322.970	32,51
TOTALE ATTIVO	6.665.903	7.895.679	-1.229.776	-15,57
PASSIVO				
A) Patrimonio netto	864.010	1.221.119	-357.109	-29,24
B) Fondi per Rischi ed oneri	95.506	153.905	-58.399	-37,94
C) Trattamento di fine rapporto	263.081	260.146	2.935	1,12
D) Debiti	4.950.540	5.523.412	-572.872	-10,37
E) Ratei e risconti passivi	492.766	737.097	-244.331	-33,14
TOTALE PASSIVO	6.665.903	7.895.679	-1.229.776	-15,57
CONTO ECONOMICO				
	2025	2024	Differenza	% scostamento
A) Valore della produzione	13.917.511	14.856.588	-939.077	-6,32
B) Costi della produzione	14.118.100	14.763.294	-645.194	-4,37
Differenza Valore e costo produzione	-200.589	93.294	-293.883	-315,00
C) Proventi ed oneri finanziari	-107.640	- 21.040	-86.600	411,59
D) Rettifiche di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prime delle imposte	-308.229	72.254	-380.483	- 526,59
Imposte dell'esercizio	48.879	70.000	-21.121	- 30,17
Utile/perdita dell'esercizio	-357.108	2.254	-359.362	

Dalle verifiche sul bilancio e dai dati evidenziati possiamo affermare quanto segue:

- i criteri adottati tengono conto, per quanto applicabili, delle innovazioni introdotte dal D. Lgs. 139/2015 emanato in attuazione della Direttiva n. 2013/34/UE;

- le immobilizzazioni sono state iscritte al costo di acquisto rettificato dal corrispondente fondo di ammortamento;

- le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate da partecipazioni valutate al costo;

- nella valutazione dei crediti non si è tenuto conto del criterio del costo ammortizzato; pertanto essi risultano esposti al presumibile valore di realizzo;

- i debiti sono valutati al loro valore nominale.

Relativamente all'attivo circolante si registra una diminuzione di Euro 1.526.772 rispetto all'anno precedente dal cui aggregato emerge che lo scostamento di maggior rilevanza attiene il decremento della voce relativa alle imposte anticipate che da Euro 3.246.792 del 2024 passa ad Euro 1.903.109 e dalla diminuzione dei crediti tributari per Euro 92.351. Per quanto attiene le altre componenti i valori sono in linea con i dati dell'esercizio precedente. Il fondo svalutazione crediti ammonta ad Euro 28.738 e risulta immutato rispetto all'esercizio precedente. Il collegio, alla luce della verifica dei crediti per anno di formazione, ribadisce quanto già detto nelle precedenti relazioni ai bilanci relativi agli anni 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e mai accolto dagli amministratori, raccomandando di incrementare sensibilmente il fondo stesso.

Infine la voce **disponibilità liquide** è iscritta per l'importo di Euro 951.072 il quale è in linea con il precedente esercizio.

Dal lato passivo le risultanze dell'esercizio evidenziano una perdita di Euro 357.108 che comporta la riduzione del **Patrimonio netto**, che passa da Euro 1.221.119 ad Euro 864.010.

Il **fondo rischi e oneri** registra un decremento rispetto all'esercizio precedente; il valore al 31.12.2025 ammonta ad Euro 95.506 e risulta composta da Euro 25.000 per fondo rischi ed oneri futuri, il cui valore risulta invariato rispetto all'esercizio precedente, e per Euro 70.506 per fondo oneri futuri; quest'ultimo relativo la quota residua del fondo accantonato per le manutenzioni e l'ammodernamento tecnologico delle sale decurtato dai canoni del contratto di noleggio operativo per l'acquisizione di nuovo parco luci.

Il **Fondo trattamento fine rapporto** risulta in linea con l'esercizio precedente.

Relativamente alla voce **debiti** si evidenzia una diminuzione di circa il 11% rispetto all'esercizio precedente, il cui valore al 31.12.2025 è pari ad Euro 4.950.540.

Con riferimento ai valori economici si segnala una diminuzione del valore della produzione di Euro 939.077 passando da Euro 14.856.588 ad Euro 13.917.511.

Si rileva una lieve diminuzione dei ricavi della gestione, passati da Euro 4.545.794 del 2024 ad Euro 4.181.173 del 2025.

Per quanto attiene i costi del personale gli stessi evidenziano valori in linea con l'esercizio precedente.

Il Collegio evidenzia i dati rivenienti dai prospetti dei rendiconti analitici 2024 e 2025, per monitorare i dati dei singoli centri di costo/ricavo e la loro evoluzione temporale;

RISULTANZE PER CENTRI DI COSTO						
DESCRIZIONE	2025			2024		
	COSTI	RICAVI	UTILE/PERDITA	COSTI	RICAVI	UTILE/PERDITA
PRODUZIONI	4.377.187,25 €	2.027.910,85 €	-2.349.276,40 €	4.964.531,41 €	2.687.777,84 €	-2.276.753,57 €
TEATRI	7.537.527,62 €	2.310.334,66 €	-5.227.192,96 €	7.588.577,43 €	2.481.163,75 €	-5.107.413,68 €
RASSEGNE	117.417,09 €	3.259,16 €	-114.157,93 €	102.194,97 €	0,00 €	-102.194,97 €
PROGETTI	93.716,66 €	62.163,48 €	-31.553,18 €	223.800,16 €	146.546,75 €	-77.253,41 €
ATTIVITÀ DI FORMAZIONE	411.250,29 €	382.054,47 €	-29.195,82 €	359.013,37 €	333.384,08 €	-25.629,29 €
TOTALE	12.537.098,91 €	4.785.722,62 €	-1.209.478,00 €	13.238.117,34 €	5.648.872,42 €	-7.589.244,92 €

Il Collegio dà atto che nella nota integrativa sono evidenziati (in ossequio alla legge 124 del 4 agosto 2017) l'elenco delle sovvenzioni, dei contributi e dei vantaggi economici ricevuti a qualsiasi titolo dalla pubblica amministrazione e da enti e società inclusi nel Conto Consolidato dello Stato.

Il Collegio prende atto che il risultato della gestione evidenzia una perdita di esercizio pari ad Euro 357.108, riconducibile principalmente a dinamiche gestionali maturate nel precedente esercizio.

Gli Amministratori hanno rappresentato di avere avviato un percorso di progressivo riequilibrio economico-finanziario, fondato su interventi di razionalizzazione dei costi, ottimizzazione dei processi produttivi e rafforzamento della capacità di generazione dei ricavi propri.

In particolare, gli Amministratori ritengono che il riassorbimento del disavanzo possa avvenire nel corso dell'esercizio 2026 attraverso il conseguimento di risultati gestionali positivi, sostenuti anche dall'incremento dei livelli di contribuzione da parte dei Soci Fondatori, dall'apporto di ulteriori Soci e dal consolidamento delle attività istituzionali.

Sulla base delle informazioni acquisite e delle verifiche svolte, il Collegio ritiene che le assunzioni formulate dagli Amministratori risultino, allo stato, ragionevoli, anche con riferimento alla prospettata ricostituzione e al progressivo incremento della base sociale e contributiva, che gli Amministratori prevedono possa realizzarsi in un arco temporale coerente con le esigenze di riequilibrio economico-finanziario dell'Ente.

Al termine della disamina, pertanto, considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così

come redatto dagli amministratori.

Modena, 19 maggio 2026

Il Collegio dei Revisori

Federico Caracciolo Presidente



Silvia Caporali Sindaco effettivo



Pietro Speranzoni Sindaco effettivo

